

## Evolution UO Pharma Note d'information Omédit Grand Est Juillet 2024

### Contexte :

Une étude réalisée par l'ATIH en 2018 portant sur la pertinence et la fiabilité de plusieurs UO a confirmé que **l'UO pharma n'était pas en adéquation avec l'activité de la PUI**. De plus, les professionnels ont exprimé le besoin d'une meilleure valorisation des activités pharmaceutiques, ce qui a conduit à l'évolution de l'UO pharma

### Objectifs :

Disposer d'une nouvelle UO répondant aux **besoins des acteurs du terrain** (équipes pharmaceutiques, contrôleur de gestion, etc.) et permettant **d'objectiver et de quantifier** l'ensemble des activités pharmaceutiques pour mieux **gérer, structurer et prévoir**

L'UO Pharma a été définie afin d'évaluer et de valoriser les activités pharmaceutiques à différents niveaux :

- Objectiver des évolutions d'activité et de charge de travail ;
- Ventiler la charge de travail/les coûts de la PUI par pôle au prorata du nombre d'UO ;
- Répartir le travail à la PUI en prenant en compte la charge liée.

Documents utilisés pour la rédaction de cette note

- [Bilan du recueil de l'UO Pharma RTC 2021 - ATIH](#)
- [GUIDE DE RECUEIL DES UO ET DES CLES Fonctions auxiliaires et définitives RTC 2019 - ATIH](#)
- [Atelier UO Pharma 2021 - ATIH](#)
- [Focus UO Pharma 2022 - ATIH](#)
- [Evolution clé et UO 2024 - ATIH](#)

## Rappel des définitions :

### Clé

Les charges nettes des fonctions auxiliaires sont déversées à partir de clés de répartition sur les autres fonctions définitives, à l'exception des activités subsidiaires et sur la section Remboursement de frais des CRA déversées au réel. La clé de répartition est donc un moyen de ventiler les charges des fonctions auxiliaires sur les fonctions définitives. La clé de répartition reflète la proportionnalité de consommation entre les fonctions définitives.

### UO

Le recueil des clés de répartition est complété afin d'obtenir les unités d'œuvre. Ainsi, en parallèle des clés de répartition, l'établissement doit produire les unités d'œuvre. Ces unités d'œuvre permettent de calculer soit un coût de production (exemple des sections restauration et blanchisserie), soit de calculer un coût de gestion de section (exemple de la SA Services Administratifs à caractère général). Ces coûts, calculés sur la base nationale RTC, permettent de produire le référentiel de coût d'UO publié sur ScanSanté annuellement.

[Référentiel de coût des unités d'œuvres \(RTC\) | Stats ATIH \(scansante.fr\)](https://www.scansante.fr/)

#### ○ RTC : Retraitement Comptable

- Recueil annuel auprès de tous les établissements français publics, obligatoire
- Recueil de données comptables, d'unité d'œuvre (UO) et de clés, par activité hospitalière
- Résultat : coût des activités et coût par UO
- Publication : **référentiel national** des coûts d'unité d'œuvre publié sur ScanSanté <https://www.scansante.fr/>
- Objectif : seul outil national de connaissance des coûts hospitaliers, base de données permettant d'alimenter les réflexions sur les modèles de financement à destination de la DGOS et des ARS

#### ○ ENC : Etude Nationale des Coûts

- Recueil annuel auprès d'établissement volontaires ex-DG et ex-OQN
- Champs concernés :MCO/SSR/HAD
- Recueil de données comptables et d'unité d'œuvre et de clé par activité hospitalière et par séjour
- Résultat : coût des séjours
- Publication : référentiel national des coûts des GHM
- Objectif : **Base pour la fixation et la modulation des tarifs** des séquences de soins, travaux sur les nomenclatures et classification

#### ○ Section d'analyse (SA)

- Une SA correspond à un compartiment d'affectation de charges et de produits qui suppose une **homogénéité** de l'activité. Elle permet le rapprochement entre des ressources clairement identifiées et une activité mesurée par une unité physique, nommée unité d'œuvre (UO). Elle est constituée par un groupement de moyens concourant au même but.

➔ **La liste des SA figure dans l'arbre analytique (AA)**

## I – UO Pharma dans la campagne RTC 2019

En 2019, il n'y avait qu'une unité d'œuvre pour la pharmacie : le nombre de lignes de dispensation (cf annexe I)

**Tableau récapitulatif des natures de clés et UO pour la LM, LGG et STR :**

Type de section	Section de LM / LGG / STR	Nature de la clé de répartition	Nature de l'unité d'œuvre
LGG	Blanchisserie	Nombre de kilos de linge	Nombre de kilos de linge
LGG	Restauration	Nombre de repas	Nombre de repas
LGG	Biberonnerie	Nombre de biberons	Nombre de biberons
LGG	Services administratifs à caractère général	Euro de charges brutes	Euro de charges brutes
LGG	Services administratifs liés au personnel	ETPR moyens	ETPR moyens
LGG	Accueil et gestion des malades	Nombre de dossiers	Nombre de dossiers
LGG	Services hôteliers	M <sup>2</sup> SDO	M <sup>2</sup> SDO
LGG	Entretien - maintenance	M <sup>2</sup> SDO	M <sup>2</sup> SDO
LGG	Garage	M <sup>2</sup> SDO	Nombre de km parcourus
LGG	DSI	Nombre de postes	Nombre de postes
LGG	DIM	Nombre de résumés PMSI	Nombre de résumés PMSI
LGG	Brancardage et transport pédestre des patients	Nombre de courses de brancardage	Nombre de courses de brancardage
LGG	Transport motorisé des patients (hors SMUR)	Nombre de courses motorisées	Nombre de courses motorisées
LM	Pharmacie	Euro de charges médicales gérées par la pharmacie	Nombre de lignes de dispensation
LM	Stérilisation	UO Sté	UO Sté
LM	Génie Biomédical	Nombre d'interventions	Nombre d'interventions
LM	Hygiène hospitalière	Euro de charges médicales gérées par la pharmacie	Euro de charges médicales gérées par la pharmacie
LM	Autre logistique médicale	Euro de charges brutes	Euro de charges brutes
STR	Structure - Immobilier	M <sup>2</sup> SDO	M <sup>2</sup> SDO
STR	Structure – Financier	Euro de charges brutes	Euro de charges brutes

Pour plus d'informations concernant l'UO Sté :

[https://www.atih.sante.fr/sites/default/files/public/content/3727/rtc\\_2019\\_uo\\_ste\\_vdef.zip](https://www.atih.sante.fr/sites/default/files/public/content/3727/rtc_2019_uo_ste_vdef.zip)

## Nouvelle UO Pharmacie

### Arbre analytique ENC 2020 de l'activité Pharmacie

L'activité Pharmacie est scindée en plusieurs sections analytiques.

2 sections de l'activité pharmacie ne sont pas dans la section Pharmacie.

		Saisie possible
936.1	Pharmacie	X
936.11	Pharmacie - hors Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	X
936.111	Fabrication, préparation et distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux	
936.111.1	Fabrication et Préparation de biens pharmaceutiques et de biens médicaux	
936.111.2	Distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux	
936.112	Stockage et distribution de radioéléments	
936.113	Autres activités d'analyse, de conseil et de recherche pour l'hôpital	
936.114	Activité de pharmacocinétique	
936.115	Stockage et distribution de produits sanguins stables	
936.119	Autres activités (fabrication autres biens médicaux)	
936.121	Fabrication, conditionnement et importation de produits cosmétiques et de produits d'hygiène corporelle	
936.122	Fabrication et délivrance de produits diététiques à des fins médicales spéciales (art 5126-9 CSP)	
936.123	Préparation et vente en gros de produits vétérinaires	
936.124	Stockage et distribution d'objets contraceptifs	
936.125	Détention d'animaux en vue de l'expérimentation des médicaments	
936.126	Achats, fonctionnement et équipements pour la Pharmacie	
936.13	Pharmacie - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	X
936.2	Stérilisation	X
ACT_SUBSID1	Rétrocession de médicaments	X

## Campagne RTC 2023

En 2020-2021, l'ANAP a mis en place un groupe de travail pour construire une **nouvelle UO Pharma** : [Définition d'une nouvelle unité d'œuvre pharmacie : l'UO Pharma](#)

L'objectif était d'obtenir une UO pharma bien plus détaillée, afin de garantir une **meilleure analyse de l'activité de la PUI**.

Résultats : outil de calcul UO Pharma simplifiée ou détaillée correspondant à 97% des missions de la PUI. En juillet 2024, nous sommes à la **3<sup>ème</sup> version de cette nouvelle UO pharma** en vigueur pour la campagne RTC 2023 [UO Pharma : mieux valoriser l'ensemble des activités pharmaceutiques \(anap.fr\)](#).

Cette nouvelle UO pharma permet de :

- **Renforcer le dialogue de gestion** entre les acteurs en charge de la gestion de la Pharmacie : pharmaciens, cadres soignants ou médico-techniques, cadres administratifs et responsables de pôles, contrôleurs de gestion, directeurs...
  - Objectiver l'allocation des ressources
  - Ventiler la charge de travail/les coûts de la PUI par pôle/service au prorata du nombre d'UO
- Appuyer le **pilotage interne de la PUI**
  - Objectiver des évolutions d'activité et de charge de travail
  - Répartir le travail à la PUI en prenant en compte la charge liée
- Faciliter le **benchmark**
  - Comparer les fonctionnements internes et les charges associées
- Evaluer des projections d'organisation à une **échelle territoriale**

- Dans l'UO Pharma, les UO correspondantes sont :
  - UO liée à la **production** de chimiothérapie (items 26.1+27.1)
  - UO liée à la **production** de nutrition parentérale (items 26.3+27.3)
  - UO liée à la **production** de radiopharmacie (items 32+32.1+32.2+33+34+35+36+37+38+39)
  - UO liée à la rétrocession (item 13)
  - UO liée à l'activité de base de la pharmacie et activités transversales liés à la pharmacie (tous les autres items de l'UO Pharma).

Les sections d'analyse du RTC relatives à la pharmacie sont désormais au nombre de 6 :

Logistique Médicale					Activités subsidiaires
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	Pharmacie - Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	Radiopharmacie	Stérilisation	Rétrocession de médicaments
93611	93612	93613	93614	9362	ACT_SUBSID1

Remarques :

- La rétrocession est une activité subsidiaire en comptabilité analytique hospitalière. Les coûts de la rétrocession ne doivent pas peser sur les coûts de l'hospitalisation.
- La radiopharmacie est isolée dans une autre section car il s'agit d'une activité très spécifique ; peu d'établissements sont concernés.
- La stérilisation a sa propre unité d'œuvre : UO Sté.

Nature des charges attendues

Les sections Pharmacie n'ont pas vocation à se voir affecter l'ensemble des charges de consommables médicaux dont elles assument la gestion (achat, stockage, distribution). Elles mesurent **les coûts de fonctionnement du service de pharmacie** : les charges de pharmaciens, de préparateurs et de produits périmés ou détruits sont affectées aux sections pharmacie. Par conséquent, les charges de médicaments, consommables et de dispositifs médicaux sont affectées sur sections consommatrices

*NB : La section « Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies » doit permettre d'affecter les natures de charges spécifiques, compte tenu des conditions particulières requises par cette activité*

- *Temps dédiés des pharmaciens, préparateurs et autres personnels : les charges et ETP peuvent être identifiés à partir des plannings.*
- *Les charges de l'Unité de Reconstitution des Chimiothérapie (URC) ou unité de préparation des anti-cancéreux (UPAC) : installation, maintenance, consommables, élimination des déchets...*

## Proposition de nouvel arbre analytique

		Saisie possible
936.1	Pharmacie	
936.11	SA Pharmacie - hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie	x
936.110.01	Gestion des approvisionnements	
936.110.02	Délivrance globale ou reglobalisée (hors DMI)	
936.110.03	Délivrance nominative (hors DMI)	
936.110.04	Délivrance globale, reglobalisée ou nominative des DMI	
936.110.05	Délivrance des fluides médicaux	
936.110.06	Dispositif ATU	
936.110.07	Analyse pharmaceutique de l'ordonnance, validation et intervention pharmaceutique	
936.110.08	Conciliation médicamenteuse réalisée par la PUI	
936.110.09	Entretiens pharmaceutiques	
936.110.10	Avis pharmaceutiques	
936.110.11	Sur étiquetage et reconditionnement (médicaments et DM)	
936.110.12	Préparations stériles de médicaments hors chimiothérapie et nutrition parentérale (biothérapies et autres types de préparations stériles)	
936.110.13	Préparations non stériles	
936.110.14	Essais cliniques - Recherche impliquant la personne humaine hors MIG	
936.110.15	Visite de services et/ou d'armoires	.13
936.110.16	Gestion des achats	
936.110.17	Gestion de la facturation	
936.110.18	Evénements indésirables et CREX concernant les produits de santé	
936.110.19	Vigilance - Retraits de lot uniquement	
936.110.20	Management	
936.110.21	Formation/habilitation du personnel	
936.110.22	Comitologie	
936.110.23	Engagements universitaires	
936.110.24	Autres activités de pharmacie hors stérilisation et rétrocession de médicaments	
936.12	Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	x
936.13	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	x
936.14	Radiopharmacie	x
936.2	Stérilisation	x
ACT_SUBSID1	Rétrocession de médicaments	x

Activités de pharmacie non pondérées dans l'UO Pharma

La rétrocession reste une section d'analyse à part.

Dans la comptabilité analytique, les charges de ces sections pharmacie seront ventilées sur des sections définitives à l'aide des clés de répartition.

**L'UO pharma peut désormais être utilisée également comme clé de ventilation pour affiner la répartition des charges.**

**Tableau récapitulatif des natures de clés et UO pour la LM, LGG et STR :**

Type de section	Section de LM / LGG / STR	Nature de la clé de répartition	Nature de l'unité d'œuvre
LM	Pharmacie	Euro de charges médicales gérées par la pharmacie	UO Pharma
LM	Pharmacie - Nutrition parentérale	UO Pharma liée à la nutrition parentérale	UO Pharma liée à la nutrition parentérale
LM	Pharmacie - Chimiothérapie	UO Pharma lié à la chimiothérapie	UO Pharma lié à la chimiothérapie
LM	Pharmacie - Radiopharmacie	UO Pharma lié à la radiopharmacie	UO Pharma lié à la radiopharmacie

Lexique :

LM = Logistique médicale

LGG = Logistique et gestion générale

STR = structure

Pour la pharmacie - hors radiopharmacie, rétrocession, nutrition parentérale et chimiothérapie (936.11) :

La clé de répartition préconisée est « euro de dépenses médicales gérées par la pharmacie ». Elle s'obtient de manière automatique en se basant sur les enregistrements comptables en euros de charges médicales consommées, avant déduction des charges directement affectées aux séquences et aux séjours, dans les comptes financiers.

*Autrement dit, elle est la somme des charges renseignées dans le plan comptable en lien avec les achats de médicaments, de dispositifs médicaux, gazs médicaux ... gérés par la pharmacie.*

## ○ L'établissement devra donc fournir des clés de répartition

### ○ Pharmacie - hors radiopharmacie, rétrocession, nutrition parentérale et chimiothérapie

- Maintien de la clé « euro de charges géré par la pharmacie » pour la SA
- Précision : calculé par l'outil

### ○ Chimiothérapie

- ENC 2020 : Nombre de lignes de dispensation à délivrance nominative de préparations de chimiothérapie ou Nombre de poches de chimiothérapie
- RTC / ENC 2021 : UO Pharma ou clé au choix de l'établissement

### ○ Nutrition parentérale

- UO Pharma ou clé au choix de l'établissement

### ○ Radiopharmacie

- UO Pharma ou clé au choix de l'établissement

Voici une extraction d'un RTC de la campagne 2023 d'un établissement de la région :

Fonctions	Sections	Rappel Montant à affecter (A)	TOTAL (B)	ECART (A) - (B)	Clé demandée	Avez-vous utilisé la clé demandée (Oui/Non)
					cle_nature	cle_dem
LM	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	93611			Euros de charge de dépenses médicales gérées par la pharmacie	Oui
LM	Préparations stériles de médicaments - nutrition	93612			UO Pharma (Items 26.3 et 27.3)	Non
LM	Pharmacie - Reconstitution et délivrance de	93613			UO Pharma (Items 26.1 et 27.1)	Non
LM	Radiopharmacie	93614			UO Pharma (Items 31 à 39)	Oui
LM	Stérilisation	9362			UO Sté	Oui
LM	Génie biomédical	9364			Nombre d'interventions	Oui
LM	Hygiène hospitalière et vigilances	9365			Euros de charge de dépenses médicales gérées par la pharmacie	Oui

La clé de ventilation pour SA Pharmacie – hors 936.12, 936.13 et 936.14 est « euros de dépenses médicales géré par la pharmacie ».

Pour les autres sections, il s'agit de l'UO Pharma. Mais le contrôleur de gestion de l'établissement peut décider de répondre « Non » pour la clé demandée et ainsi saisir une autre clé de ventilation

ANNEXES :

1) Campagne RTC 2019 – unité d'œuvre pharmacie  
[guide de recueil des clés uo rtc 2019.pdf \(sante.fr\)](#)

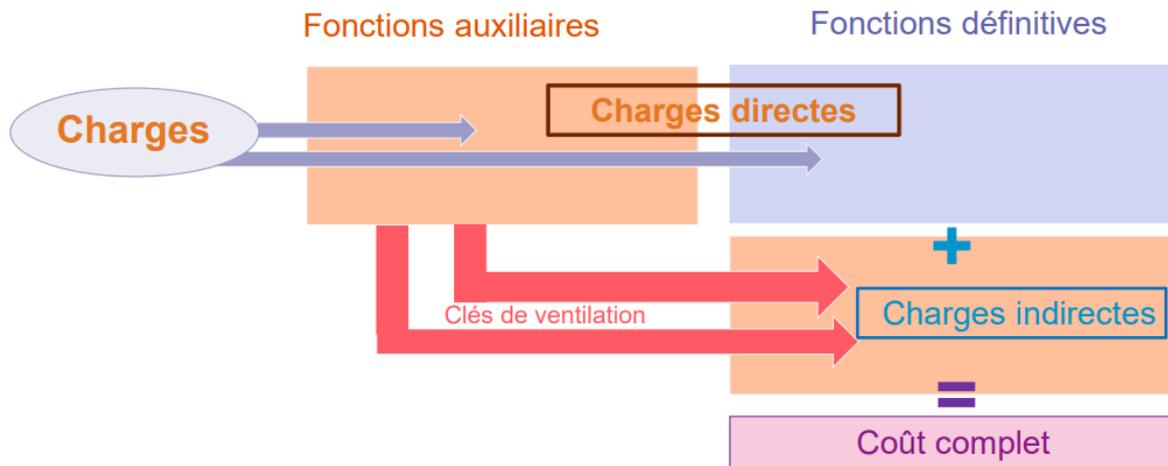
**1.1.15 L'euro de charges médicales gérées par la pharmacie**

Nature de clé / UO	€ dép. méd. gérées par la pharmacie
Précision sur les SA de LM, LGG, STR : Pour quelles sections cette donnée est-elle recueillie	Pharmacie - Hygiène
Recueil calculé-reporté O = Oui / N = Non	O
Règle générale du recueil	<p>Cette clé / UO est calculée automatiquement par l'outil de recueil, dans le cas d'une ventilation par compte.</p> <p>Les euros de charges considérés correspondent aux charges médicales consommées par les services.</p> <p>Cet indicateur se basera sur les comptes suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>601.1 : Achats stockés de matières premières ou fournitures à caractère médical ou pharmaceutique ;</li> <li>602.1 : Produits pharmaceutiques et produits à usage médical ;</li> <li>602.2 : Fournitures, produits finis et petit matériel médical et médicotechnique ;</li> <li>606.6 : Fournitures médicales ;</li> <li>607.1 : Achats de marchandises à caractère médical et pharmaceutique.</li> </ul>
<b>TOTAL</b>	<b>somme des variables ci-dessous</b>
SA définitives : SAC, SAMT définitives, HAD, Consultations, Activités spécifiques, Activité externe	
SAMT Interne	
SAMT Sous-traitance	
Production pour le personnel yc des activités spécifiques	
Production pour les CRA	
Prestations délivrées accompagnants	
Production pour d'autres établissements	
Solde	

### 1.1.16 Le nombre de lignes de dispensation

Nature de clé / UO	Nombre de ligne de dispensation
Précision sur les SA de LM, LGG, STR : Pour quelles sections cette donnée est-elle recueillie	Pharmacie
Recueil calculé-reporté O = Oui / N = Non	N
Règle générale du recueil	<p>Précision : le nombre de lignes de dispensation correspond au nombre total de <b>dispensations des médicaments et des dispositifs médicaux (DM) le cas échéant, prescrits pour les patients (dispensation nominative)</b></p> <p>Ainsi, un médicament ou un DM prescrit 3 fois par jours pendant 7 jours, sera dispensé 21 fois. C'est ce nombre qu'il faut prendre en compte dans l'UO pharmacie.</p>
<b>TOTAL</b>	<b>Seul le total d'UO est demandé</b>
SA définitives : SAC, SAMT définitives, HAD, Consultations, Activités spécifiques, Activité externe	
SAMT Interne	
SAMT Sous-traitance	
Production pour le personnel yc des activités spécifiques	
Production pour les CRA	
Prestations délivrées accompagnants	
Production pour d'autres établissements	
Solde	

## 2) Matrice dynamique RTC



Le Retraitement Comptable (RTC) a pour but de calculer le coût des activités d'un établissement public de santé.

Son déroulement en trois étapes (découpage analytique, identification des charges directes, recueil de clés de répartition pour le calcul de charges indirectes) aboutit au coût complet de tous les secteurs d'un établissement (cliniques, médico-techniques, logistiques).