

Modalités de calcul du coût UO Pharma Note d'information Omédit Grand Est Juillet 2024

Définitions :

L'unité d'œuvre est l'unité de mesure de la production d'activité d'une section d'analyse dans la comptabilité analytique hospitalière. L'UO Pharma est donc l'unité de mesure de la production d'activité de la PUI.

Rapporté à des charges, on obtient un coût de l'UO :

$$\text{Coût de l'UO} = \frac{\text{Total des charges brutes}}{\text{Nombre d'UO total}}$$

Ces coûts, calculés sur la base nationale du retraitement comptable (RTC), permettent de produire le référentiel de coût d'UO publié sur ScanSanté annuellement.

[Référentiel de coût des unités d'oeuvres \(RTC\) | Stats ATIH \(scansante.fr\)](#)

Objectif du calcul du coût d'UO :

- Permet l'analyse des charges de personnel, des achats, des équipements en lien avec l'activité de la PUI
- Facilite le benchmark entre différents établissements

Documents utilisés pour la rédaction de cette note

- [Bilan du recueil de l'UO Pharma RTC 2021 - ATIH](#)
- [Guide méthodologique du RTC 2023 - ATIH](#)
- [Evolution du format de saisie clés et UO 2024 - ATIH](#)
- [UO Pharma 2024 - ANAP](#)

La section pharmacie

Les travaux de l'ANAP sur la construction d'une nouvelle UO Pharma ont contribué à décrire les activités de la pharmacie. L'ATIH utilise l'outil UO Pharma, disponible sur le site de l'ANAP depuis mars 2021, date de la 1^{ère} version : **la 3^{ème} version datant de mars 2024 est en vigueur pour la campagne RTC 2023** → [UO Pharma : mieux valoriser l'ensemble des activités pharmaceutiques \(anap.fr\)](https://www.anap.fr/uo-pharma).

Tous les items de l'arbre analytique de la section Pharmacie ont été remplacés par les activités de l'outil UO Pharma, à l'exception :

- De la rétrocession qui est une **activité subsidiaire** en comptabilité analytique hospitalière (CAH). Les coûts de la rétrocession ne doivent pas peser sur les coûts de l'hospitalisation.
- De la stérilisation, qui a sa propre UO « **UO Sté** ».

Pour plus d'informations concernant l'UO Sté :

https://www.atih.sante.fr/sites/default/files/public/content/3727/rtc_2019_uo_ste_vdef.zip

L'activité Pharmacie hors stérilisation et rétrocession de médicament est déclinée dans l'arbre analytique du RTC en 4 sections analytiques :

- SA 936.11 Pharmacie - hors 936.12, 936.13 et 936.14
- SA 936.12 Préparations stériles de médicaments - Nutrition parentérale
- SA 936.13 Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies
- SA 936.14 Radiopharmacie

Pour plus d'informations concernant la section pharmacie, nous vous invitons à consulter la note d'information sur l'évolution de l'UO Pharma disponible ici :

<https://www.omedit-grand-est.ars.sante.fr/media/127455/download?inline>

Pour l'activité Pharmacie hors stérilisation et rétrocession et les autres sections (chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie), l'unité d'œuvre préconisée est l'UO Pharma.

Tableau récapitulatif des natures de clés et UO pour la LM, LGG et STR :

Type de section	Section de LM / LGG / STR	Nature de la clé de répartition	Nature de l'unité d'œuvre
LM	Pharmacie	Euro de charges médicales gérées par la pharmacie	UO Pharma
LM	Pharmacie - Nutrition parenterale	UO Pharma liée à la nutrition parentérale	UO Pharma liée à la nutrition parentérale
LM	Pharmacie - Chimiothérapie	UO Pharma lié à la chimiothérapie	UO Pharma lié à la chimiothérapie
LM	Pharmacie - Radiopharmacie	UO Pharma lié à la radiopharmacie	UO Pharma lié à la radiopharmacie

Lexique :

LM = Logistique médicale

LGG = Logistique et gestion générale

STR = structure

- Dans l'UO Pharma, les UO correspondantes sont :
 - UO liée à la **production** de chimiothérapie (items 26.1+27.1)
 - UO liée à la **production** de nutrition parentérale (items 26.3+27.3)
 - UO liée à la **production** de radiopharmacie (items 32+32.1+32.2+33+34+35+36+37+38+39)
 - UO liée à la rétrocession (item 13)
 - UO liée à l'activité de base de la pharmacie et activités transversales liés à la pharmacie (tous les autres items de l'UO Pharma).

Calcul de l'UO

Pour calculer l'UO pharma, l'établissement peut utiliser l'outil mis à disposition par l'ANAP :

[UO Pharma : mieux valoriser l'ensemble des activités pharmaceutiques \(anap.fr\)](http://anap.fr)

A titre d'exemple, l'UO pharma pour la section d'analyse du RTC « 936.13 Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies » qui est calculée avec les items 26.1 et 27.1 est de 55 200 dans cet exemple :

Préparations stériles de médicaments			Valeurs	Coeff	Pondération UO pharma
26. Nombre de préparations stériles de médicaments					
26.1	Chimiothérapies	Concerné	1 500	32,2	48 300,00
26.2	Biothérapies	Non concerné		31,4	0,00
26.3	Nutrition parentérale	Concerné	500	67,0	33 500,00
26.4	Autres types de préparations stériles	Non concerné		31,8	0,00
27. Nombre de contrôles physico-chimiques (dont galéniques) et microbiologiques					
27.1	Chimiothérapies	Concerné	1 500	4,6	6 900,00
27.2	Biothérapies	Non concerné		5,3	0,00
27.3	Nutrition parentérale	Concerné	500	3,9	1 950,00
27.4	Autres types de préparations stériles	Non concerné		2,6	0,00

Tableur Excell « Calcul UO Pharma » (ANAP)

Fonctions	Sections		RAPPEL Montant à affecter (A)	TOTAL (B)	ECART (A) - (B)	Clé demandée	Avez-vous utilisé la clé demandée (Oui/Non)
		↕ ↗				cle_nature	cle_dem
LM	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	93611				Euros de charge de dépenses médicales gérées par la pharmacie	Oui
LM	Préparations stériles de médicaments - nutrition	93612				UO Pharma (items 26.3 et 27.3)	Non
LM	Pharmacie - Reconstitution et délivrance de	93613				UO Pharma (items 26.1 et 27.1)	Non
LM	Radiopharmacie	93614				UO Pharma (items 31 à 39)	Oui
LM	Stérilisation	9362				UO Sté	Oui
LM	Génie biomédical	9364				Nombre d'interventions	Oui
LM	Hygiène hospitalière et vigilances	9365				Euros de charge de dépenses médicales gérées par la pharmacie	Oui

Tableau du Retraitement comptable (RTC) 2023

Au moment du recueil, si l'établissement ne dispose pas des clés/UO demandées, il le notifiera dans l'outil de Recueil : il répondra « Non » à la question « Avez-vous utilisé la nature de clé/UO demandée ? ». Dans ce cas, les données de l'établissement ne seront pas utilisées dans le calcul du référentiel de coût d'UO et l'établissement ne pourra pas se comparer au référentiel.

En effet ces coûts, calculés sur la base nationale RTC, permettent de **produire le référentiel national de coût d'UO publié sur ScanSanté annuellement.**

[Référentiel de coût des unités d'oeuvres \(RTC\) | Stats ATIH \(scansante.fr\)](http://scansante.fr)

Ainsi avec les données transmises, un coût moyen d'UO peut être calculé. Il n'est pas la moyenne des coûts des établissements de la sélection. Le coût moyen calculé correspond à :

$$\text{Coût moyen de l'UO} = \frac{\sum \text{charges de l'ensemble des établissements de la sélection}}{\text{Total des UO des établissements de la sélection}}$$

Intérêt du calcul du coût de l'UO

Exemple fictif d'application :

LE CHIFFRE CLÉ
SUR L'HOSPITALISATION

	Qtité UO Etablissement	Coût UO Etablissement	Montant	Coût UO Référence	Montant	Impact économique	
						Ecart	Fav/ Déf
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	455 000	1,30 €	591 500 €	1,40 €	637 000 €	-45 500 €	Favorable
Nutrition parentérale	250 000	1,05 €	262 500 €	0,90 €	225 000 €	37 500 €	Défavorable
Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	197 500	1,25 €	246 875 €	1,20 €	237 000 €	9 875 €	Défavorable
Radiopharmacie	200 000	1,05 €	210 000 €	1,15 €	230 000 €	-20 000 €	Favorable
Total			1 310 875 €		1 329 000 €	-18 125	Favorable

- **Préalable :**
 - Le coût de l'UO étant le ratio entre un montant de charges et une quantité d'UO, il convient d'être exhaustif sur le numérateur et sur le dénominateur.
- **Analyse :**
 - La comparaison avec une référence permet d'identifier un **impact économique** (colonnes « écart » et « Fav/Déf »).
 - Le coût total de ma pharmacie est plus bas que la référence → J'ai un **écart favorable de 18 K€**.
 - Cet écart se décompose sur les différents items et fait apparaître un **écart défavorable (37 K€) sur la nutrition parentérale et la délivrance de chimio (10K€)**.

Le choix des charges que l'on appliquera au numérateur dépend de l'analyse que le contrôleur de gestion souhaite réaliser.

Dans l'exemple suivant, nous avons regardé pour l'ensemble des CHU français en 2022, la section pharmacie - hors radiopharmacie, rétrocession, nutrition parentérale et chimiothérapie (93611) :

Référence sélectionnée

Paramètres	Sélection
Année	2022
Catégorie	CHU
Taille	Toutes
Type d'activité	Tous
Région	Toutes
Maternité	Tous les établissements
Urgences	Tous les établissements
Unité de soins critiques	Tous les établissements
Nombre d'établissements	27

Section sélectionnée	Nature de l'UO	Mode de gestion
93611 - SA Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	UO Pharma	Totalement internalisée

Il est alors possible de regarder les charges du Titre 1, du titre 2 ... rapportés à l'UO pharma.
L'établissement pourra ainsi se comparer avec les autres établissements de sa catégorie

Décomposition du coût par titre

Nombre d'établissements de la référence sélectionnée disposant d'un coût d'UO non-aberrant pour la section choisie : 10

Proportion d'établissements avec un coût d'UO non-aberrant parmi ceux de la référence sélectionnée ayant renseignés la section choisie : 38 %

Libellé	Indicateurs de la référence sélectionnée					
	Coût moyen d'UO	% du coût total	1er quartile	Médiane	3ème quartile	Coefficient de variation
Titre 1 : Total Charges de personnel	1,01 €	82.32%	0,79 €	0,99 €	1,12 €	28.12%
Charges de Personnel Médical	0,35 €	28.57%	0,26 €	0,37 €	0,43 €	26.48%
Charges de Personnel Sages-femmes	0,00 €	0.00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	.
Charges de Personnel Non Médical	0,66 €	53.75%	0,47 €	0,60 €	0,74 €	32.87%
Autres dépenses de personnel	0,00 €	0.00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	.
Titre 2 : Charges à caractère médical	0,19 €	15.59%	0,11 €	0,17 €	0,30 €	58.85%
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général	0,00 €	0.20%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	296.1%
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	0,02 €	1.89%	0,00 €	0,02 €	0,03 €	75.50%
Total charges (T1 + T2 + T3 + T4)	1,22 €	100.0%	0,97 €	1,30 €	1,33 €	26.37%

Décomposition du coût d'UO des autres charges par poste de charges brutes (tout titre confondu)

Libellé	Indicateurs de la référence sélectionnée					
	Coût moyen d'UO	% du coût total	1er quartile	Médiane	3ème quartile	Coefficient de variation
Participation des salariés	0,00 €	0.00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	.
Autres dépenses du titre 1	0,00 €	0.00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	.
Spécialités pharmaceutiques non facturables en sus	0,07 €	5.73%	0,04 €	0,06 €	0,09 €	76.70%
Spécialités pharmaceutiques facturables en sus	0,03 €	2.79%	0,00 €	0,02 €	0,04 €	174.0%
Spécialités pharmaceutiques sous ATU	0,01 €	1.12%	0,00 €	0,00 €	0,01 €	132.0%
Produits sanguins labiles	0,00 €	0.00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	316.2%
Dispositifs médicaux implantables non facturables en sus	0,00 €	0.05%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	265.7%
Dispositifs médicaux implantables facturables en sus	0,00 €	0.05%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	332.4%
Consommables médicaux	0,05 €	4.12%	0,02 €	0,06 €	0,11 €	96.72%