



Nos données
au service
de la Santé

MESURER LES COÛTS ET LE NIVEAU D'ACTIVITÉ DE VOTRE PHARMACIE

28 avril 2026

OMEDIT Grand-Est
Pierre Le Quinio
ATI H - Direction COLLIGE
Agnès Teutsch

Plan de la présentation



Un dispositif existant : le retraitement comptable

Méthodologie du recueil RTC

Contrôler les données saisies

Pour aller plus loin

UN DISPOSITIF EXISTANT : LE RETRAITEMENT COMPTABLE



Les missions de l'ATIH

La direction **COLLIGE** à l'ATIH est spécialisée dans la collecte de données comptables et de gestion dans les établissements sanitaires et médico-sociaux

Dans le cadre de ces missions, mise à disposition d'outils communs à tous les établissements publics et privés ex DG/DAF pour le recueil de données

- *Le Retraitement comptable ou RTC*
- *La pharmacie fait partie du périmètre de ce recueil*



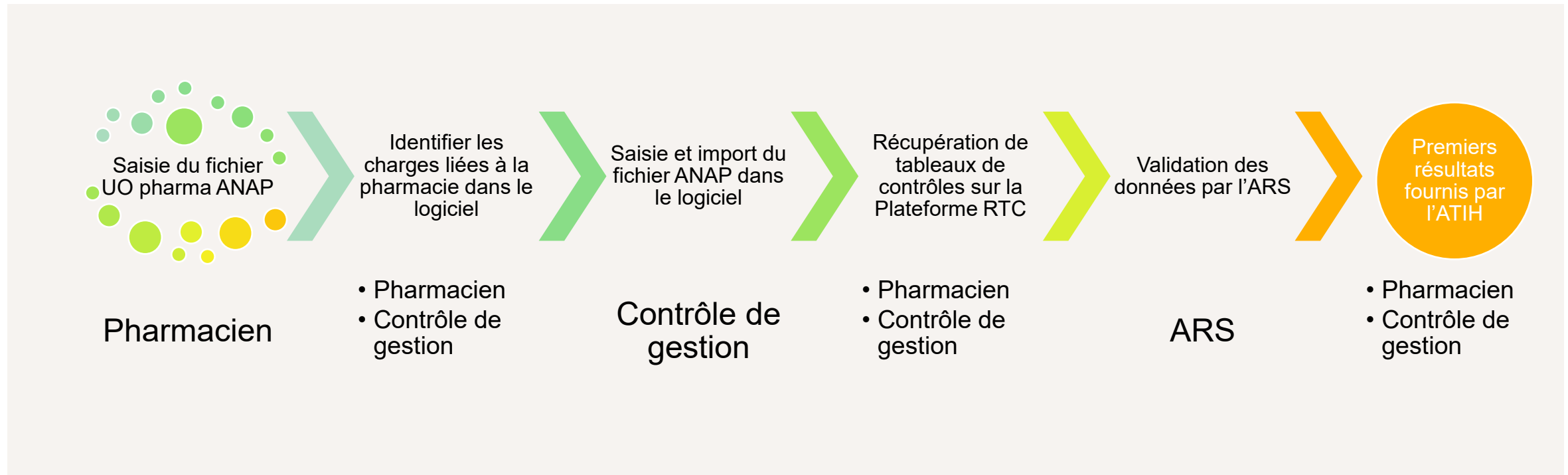
Qu'est-ce que le RTC?

Recueil réglementaire national annuel

- Dans tous les établissements publics français depuis plus de 20 ans
 - Encadré par la DGOS qui fixe les dates de campagne
 - Pilotage méthodologique et technique par l'ATIH
 - Méthodologie commune
- Exercice de « Comptabilité analytique hospitalière »
 - Différent des campagnes financières (EPRD, CF, RIA)
- RTC : charges constatées/consommées sur une année, par activité hospitalière
 - Activité hospitalière : services cliniques, services support
- Réalisé par le service contrôle de gestion / service comptable / DAF sur la base des données collectées dans l'établissement (RH, Pharmacie, Laboratoires, etc.)



Dispositif technique ATIH d'une campagne RTC



→ Une démarche à partager par le pharmacien et le contrôleur de gestion



Qu'est-ce que le RTC?

Objectifs de restitutions RTC pour les établissements

- Sur les données de chaque établissement :
 - Coûts des activités de l'hôpital
 - Les coûts unitaires de l'activité de pharmacie : à travers l'UO pharma
 - Les coûts par jour des services de soins comprenant les charges de pharmacie : à travers les clés de ventilation
- Sur les données nationales
 - Référentiel national des coûts unitaires de tous les services de l'établissement
 - Publication ATIH annuelle



MÉTHODOLOGIE DU RTC POUR L'ACTIVITÉ DE PHARMACIE

1/ COÛTS UNITAIRES DE L'ACTIVITÉ PHARMACIE



Les activités de pharmacie suivies dans le RTC

Dans le RTC, les charges de fonctionnement sont recueillies dans 6 compartiments différents pour la pharmacie – appelés SA (section d'analyse)

4 activités ciblées :

- Stérilisation (UO Sté)
- Reconstitution des chimiothérapies
- Nutrition parentérale
- Radiopharmacie

Activité
pharmacie
hors activités
ciblées

6^{ème} compartiment : la rétrocession de médicaments : Cette activité est également isolée dans le RTC. Cependant, comme il s'agit d'une activité hors prise en charges de patient en hospitalisation, les données ne sont pas exploitées par l'ATIH actuellement.



Périmètre des charges dans le RTC #1

Le périmètre des coûts de fonctionnement pour chaque compartiment de pharmacie (hors rétrocession) sont les suivants :

Coût de personnel : pharmaciens, préparateurs, magasinier, secrétaire...		
Coût des matériels et équipements	Entretien et maintenance des matériels et équipements	Rebus et périmés

- Noter : Les charges de médicaments sont recueillies au niveau des services de soins
 - Ce travail doit être fait en collaboration entre le pharmacien et le contrôleur de gestion



Charge directe par compartiment de la pharmacie

Première partie du RTC

1

Détail des charges de la PUI par compartiment (onglet 3-SA – Phase 3) :

Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession 93611			Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale 93612			Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies 93613		
Coût de personnel : pharmaciens, préparateurs, magasinier, secrétaire...			Coût de personnel : pharmaciens, préparateurs, magasinier, secrétaire...			Coût de personnel : pharmaciens, préparateurs, magasinier, secrétaire...		
Coût des matériels et équipements	Entretien et maintenance des matériels et équipements	Rebus et périmés	Coût des matériels et équipements	Entretien et maintenance des matériels et équipements	Rebus et périmés	Coût des matériels et équipements	Entretien et maintenance des matériels et équipements	Rebus et périmés

Charges

Charges directes

Charges directes

Charges indirectes

Clés de ventilation

Coût complet

Coût d'un service clinique

Coût des services avec la charge de la PUI ventilée



Les UO Pharma de chaque compartiment de la pharmacie

Compartiment RTC	Mesure de l'activité
Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	UO Pharma : items 26.3 et 27.3
Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	UO Pharma : items 26.1 et 27.1
Radiopharmacie	UO Pharma : items 31 à 39
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Tous les items de pharmacie (hors nutrition parentérale, chimio, radiopharmacie) et hors rétrocession
Stérilisation	UO Sté

La nature de l'UO est non modifiable dans le logiciel RTC

→ L'ATIH calcule chaque UO pour chaque compartiment à partir du fichier ANAP UO Pharma complet fourni par l'établissement



Calcul du coût unitaire pour chaque compartiment de la pharmacie

Rapporter les charges des activités au nombre d'unités d'œuvres produites

- Coût d'UO d'un compartiment : **montant des charges imputées / nombre d'UO Pharma**
- Un coût unitaire par compartiment du RTC
- Cible du modèle : le périmètre des charges doit correspondre à celui des UO
- Ce coût unitaire peut être ensuite analysé au sein de l'établissement



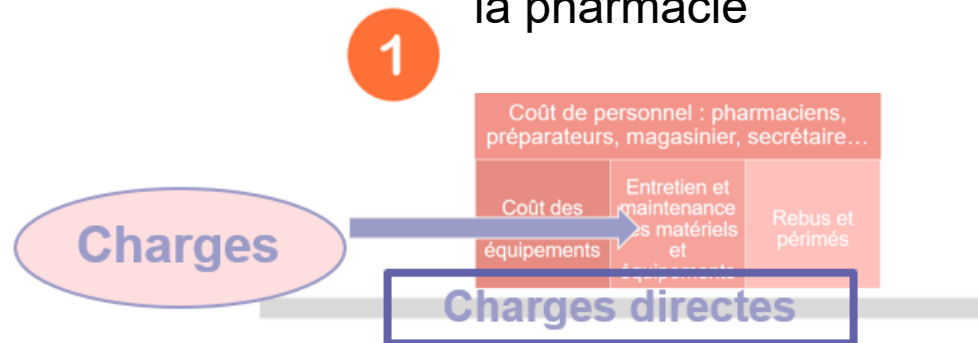
Focus : Périmètre des charges dans le RTC #1

Mise à disposition de personnel de pharmacie facturée à d'autres structures externes

- Les charges de personnel mis à disposition sont à imputer sur la section dédiée « Mise à disposition de personnel » en phase 3
- L'UO pharma ne recueille pas l'activité de ces personnels

Phase 3 :

MAD de personnel de la pharmacie



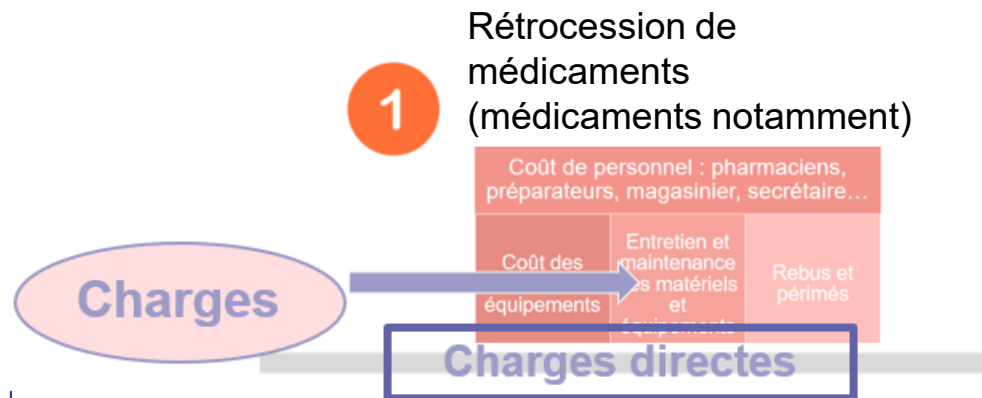


Focus : Périmètre des charges dans le RTC #2

Rétrocession de médicaments

- Les charges de personnel de rétrocession de médicaments sont à imputer sur la section dédiée « Rétrocession de médicaments »
 - en phase 3 (pour les médicaments notamment)
 - et en phase 5 (pour les personnels de la pharmacie).
- ➔ L'UO pharma recueille l'activité de rétrocession (item 13) mais est retirée pour le coût unitaire de la SA de pharmacie (hors activités ciblées). Le coût d'UO de la rétrocession n'est pas calculé dans le RTC.

Phase 3 :



Phase 5 : isoler les charges de personnel de la pharmacie travaillant pour la rétrocession

SAISIE DES CHARGES INDIRECTES DE LM / LGG / STR POUR CES ACTIVITES						
Sections			Intitulés des postes ou comptes de charges ou produits		RTC - Rappel des montants à affecter (nets des produits déductibles) (A)	Rétrocession de médicaments
				▼▶	rappel_rtc	ACT_SUBSID1
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	93611	CI	Charges Indirectes	93611_CI	3 822 840	
Stérilisation	9362	CI	Charges Indirectes	9362_CI	882 613	



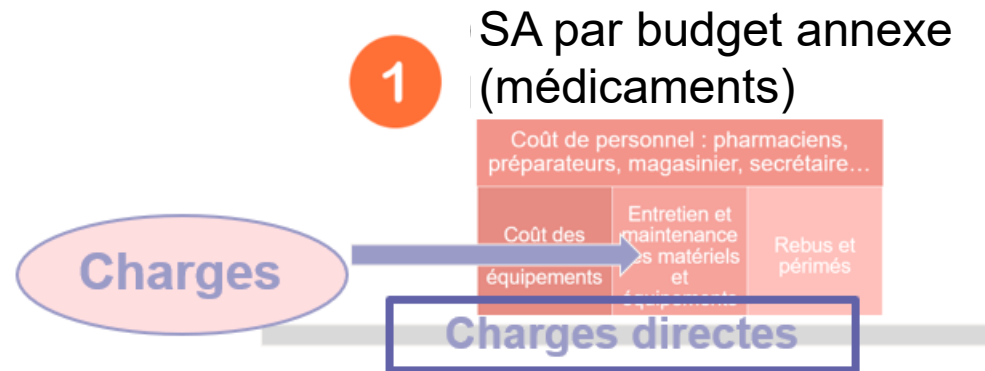
Focus : Périmètre des charges dans le RTC #3

Les personnels de pharmacie travaillant pour les budgets annexes (EHPAD, USLD)

- Les charges de personnel de la pharmacie sont à isoler dans les sections, « Remboursement par les budgets annexes », par budget annexe, en phase 3 (pour les médicaments notamment) et en phase 5 (pour les personnels de la pharmacie)
 - Vérifier avec le contrôleur de gestion que les charges passent bien sur le budget principal (H)

➔ L'UO pharma recueille l'activité de cette activité **si elle est bien dans les charges de l'hôpital**

Phase 3 :



Phase 5 : isoler les charges de personnel de la pharmacie travaillant pour les budgets annexes

SAISIE DES CHARGES INDIRECTES DE LM / LGG / STR POUR CES ACTIVITES								
Sections			Intitulés des postes ou comptes de charges ou produits		RTC - Rappel des montants à affecter (nets des produits déductibles) (A)	USLD	EHPAD	
				▼▶	rappel_rtc	B	E	
Logistique Médicale	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	93611	CI	Charges Indirectes	93611_CI	3 822 840		
	Stérilisation	9362	CI	Charges Indirectes	9362_CI	882 613		
	Génie biomédical	9364	CI	Charges Indirectes	9364_CI	439 511		



Coût d'UO par compartiment de pharmacie

Exemple de 3 compartiments de pharmacie

Résultats fournis par l'ATIH

- Coût de l'UO Pharma des 5 compartiments de pharmacie
 - Fichier EXCEL disponible **au dépôt de vos données sur la plateforme RTC**
 - Détail des charges de personnel et des coûts d'ETPR par type de personnel

Libellé saisi de la SA	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	Stérilisation
Titre 1 : Total charges de personnel	3 588 814	662 039	970 486
Titre 2 : Charges à caractère médical	324 951	285 647	118 511
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général	0	0	1 942
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	52 335	72 809	75 260
Total charges nettes (T1 + T2 + T3 + T4) - produits déductibles	3 336 965	1 018 213	1 155 034
Nature de l'UO	UO Pharma	UO Pharma	UO Sté
Nombre d'UO	2 888 800,00	1 317 196,80	3 800 750,00
Coût d'UO	1,16	0,77	0,30



MÉTHODOLOGIE DU RTC POUR L'ACTIVITÉ DE PHARMACIE

2/ COUT DE LA JOURNÉE DE CHAQUE SERVICE CLINIQUE



Coût de la journée des services cliniques

Suite de la méthodologie RTC : 2^{ème} résultat du RTC

1 Coût de la pharmacie = Coût UO pharma

Libellé saisi de la SA	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	Stérilisation
Titre 1 : Total charges de personnel	3 588 814	662 039	970 486
Titre 2 : Charges à caractère médical	324 951	285 647	118 511
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général	0	0	1 942
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	52 335	72 809	75 260
Total charges nettes (T1 + T2 + T3 + T4) - produits déductibles	3 336 965	1 018 213	1 155 034
Nature de l'UO	UO Pharma	UO Pharma	UO Sté
Nombre d'UO	2 888 800,00	1 317 196,80	3 800 750,00
Coût d'UO	1,16	0,77	0,30

Charges

2 Coût d'un service clinique

Charges directes

+

Charges indirectes

=

Coût complet

Clés de ventilation

Coût d'un service clinique avec la charge de PUI ventilée



Comment sont ventilées les charges de pharmacie sur chaque service clinique?

Clé de ventilation

- Chaque compartiment de charge de pharmacie est ventilé au **prorata du nombre de clés saisies sur chaque service clinique**

Nature de la clé

La nature de la clé de ventilation est modifiable dans le logiciel RTC

Compartiment RTC	Clé de ventilation
Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	UO Pharma : items 26.3 et 27.3
Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	UO Pharma : items 26.1 et 27.1
Radiopharmacie	UO Pharma : items 31 à 39
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Euro de charges gérées par la pharmacie (médicament, CM, DM, ...)
Stérilisation	UO Sté

Calcul du coût de la journée des services cliniques

In fine, le coût complet d'un service clinique est rapporté à son nombre de journées d'hospitalisation

- Coût d'un service clinique par jour =

montant des charges imputées sur la section / nombre de journées

→ Ce modèle permet d'obtenir la quote-part de charges de la pharmacie pour chaque service clinique

→ Ce coût unitaire peut être ensuite analysé au sein de l'établissement

→ Pour améliorer la ventilation de la pharmacie sur les services cliniques, l'UO Pharma peut être utilisée comme clé de ventilation pour la SA pharma (hors activités ciblées), si l'établissement en a la capacité (UO pharma par service de soin) (voir slides suivantes avec la proposition de l'OMEDIT)

CONTRÔLER LES DONNÉES SAISIÉS



Le dispositif RTC propose des tableaux de contrôle lors du dépôt des données sur la plateforme e-RTC

Saisie des données dans le logiciel ARCANH



Dépôt des données sur la plateforme e-RTC



Téléchargement de tableaux de contrôle (VALID-RTC)



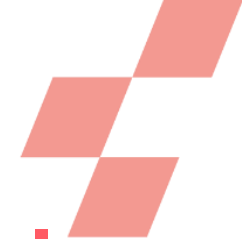
Coût d'ETPR par type de personnel des SA de pharmacie (Tableau 4.1)

Type de SA	SA	Libellé	Mode de prise en charge en 2024	Interne ou sous traité en 2024	Mode de prise en charge en 2025	Interne ou sous traité en 2025	Personnel médical hors internes et étudiants (1)											ETPR PI en 2024	Charges de PI en 2024	Coût de PI en 2024	
							ETPR PM en 2024	Charges de PM en 2024	Coût de PM en 2024	ETPR PM en 2025	Charges de PM en 2025	Coût de PM en 2025	Evolution des ETPR PM en %	Evolution des charges de PM en %	Evolution du coût de PM en %	Racine de la SA du référentiel utilisée	Coût de PM du référentiel RTC 2024 de la SA				Ecart par rapport au référentiel en %
LM	93611	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	NC	Totalement internalisée	NC	Totalement internalisée	9,12	920 980	100 938	9,12	920 980	100 938	0,0 %	0,0 %	0,0 %	93611	127 846	-21,0 %	2,42	100 009	41 383
LM	93613	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	NC	Totalement internalisée	NC	Totalement internalisée	2,56	224 976	87 761	2,56	224 976	87 761	0,0 %	0,0 %	0,0 %	93613	112 167	-21,8 %	0,50	20 878	41 756
LM	9362	Stérilisation	NC	Totalement internalisée	NC	Totalement internalisée	0,20	27 483	137 415	0,20	27 483	137 415	0,0 %	0,0 %	0,0 %	9362	135 956	1,1 %	.	.	.



Comparatif coût d'UO N et N-1 (pour ceux ayant utilisé l'UO Pharma en 2024 et 2025) (Tableau 5.1)

Type de SA	SA	Libellé	2024						2025						Evolution 2025 vs 2024			Coût d'UO référentiel		
			Nature d'UO en 2024	Interne ou sous traité en 2024	Mode de prise en charge en 2024	Nombre d'UO en 2024 (B)	Charges utilisées pour le coût d'UO en 2024 (D)	Coût d'UO en 2024 (F)	Nature d'UO en 2025	Interne ou sous traité en 2025	Mode de prise en charge en 2025	Nombre d'UO en 2025 (A)	Charges utilisées pour le coût d'UO en 2025 (C)	Coût d'UO en 2025 (E)	Evolution du nombre d'UO en % (A-B)/B	Evolution des charges en % (C-D)/D	Evolution du coût d'UO en % (E-F)/F	Racine de la SA du référentiel utilisée	Coût d'UO du référentiel RTC 2024 de la catégorie	Ecart en % par rapport au coût du référentiel
LM	93611	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	UO Pharma	Totalement internalisée	NC	1217 975	4 012 384	3,29	UO Pharma	Totalement internalisée	NC	Il manque des UO	4 012 384	.	.	0,0 %	.	93611	1,13	.
LM	93613	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	UO Pharma	Totalement internalisée	NC	0	955 947	.	UO Pharma	Totalement internalisée	NC	Il manque des UO	955 947	.	0,0 %	0,0 %	.	93613	0,88	.
LM	9362	Stérilisation	UO Sté	Totalement internalisée	NC	3 976 440	1 196 166	0,30	UO Sté	Totalement internalisée	NC	3 976 440	1 196 166	0,30	0,0 %	0,0 %	0,0 %	9362	0,36	-16,7 %



Pourcentage de charges de médicaments restant sur la pharmacie (Tableau 3.2.1)

Tableau 3.2.1 : Pourcentage du titre 2 dans la SA pharmacie

Source : Onglet 3-SA

Rappel de l'imputation du T2 de pharmacie : les médicaments, DM et DMI doivent être ventilés sur les SA consommatrices y compris sur la section Remboursement de frais des CRA

Cellule en orange = Restant en pourcentage supérieur à 10%

Code de la SA Pharmacie	Restant sur la SA Pharmacie en 2025 en euros (A)	Montant des charges du titre 2 en 2025 (B)	Restant sur la SA Pharmacie en 2025 en % (A/B)	Restant sur la SA Pharmacie en 2024 en euros (C)	Montant des charges du titre 2 en 2024 (D)	Restant sur la SA Pharmacie en 2024 en % (C/D)
SA commençant par 9361	851 925	96 795 932	0,88 %	851 925	96 795 932	0,9 %

Contrôle de cohérence sur l'activité de rétrocession de médicaments

(Tableau 1.2.9)

SA	Libellé	Recettes (A)	Charges nettes majorées (B)	Marge sur coût complet (C=A-B)	Ecart	Taux de marge sur coût complet (C/B)
ACT_SUBSID1	Rétrocession de médicaments	7 582 377	7 527 101	55 276	Une marge est acceptée dans le cadre des ERI	0,7 %

CONCLUSION



2 résultats à la réalisation du RTC

1^{ère} résultat

Coût unitaire, par UO Pharma de chaque compartiment de pharmacie.
Sauf la rétrocession : l'ATIH ne calcule pas ce coût

Pour cela :

Charges : il faut remplir la phase 3 et la phase 5

UO : fournir le fichier UO pharma de l'ANAP

2^{ème} résultat

Coût unitaire, par journée, de chaque service clinique avec le coût de chaque activité de pharmacie

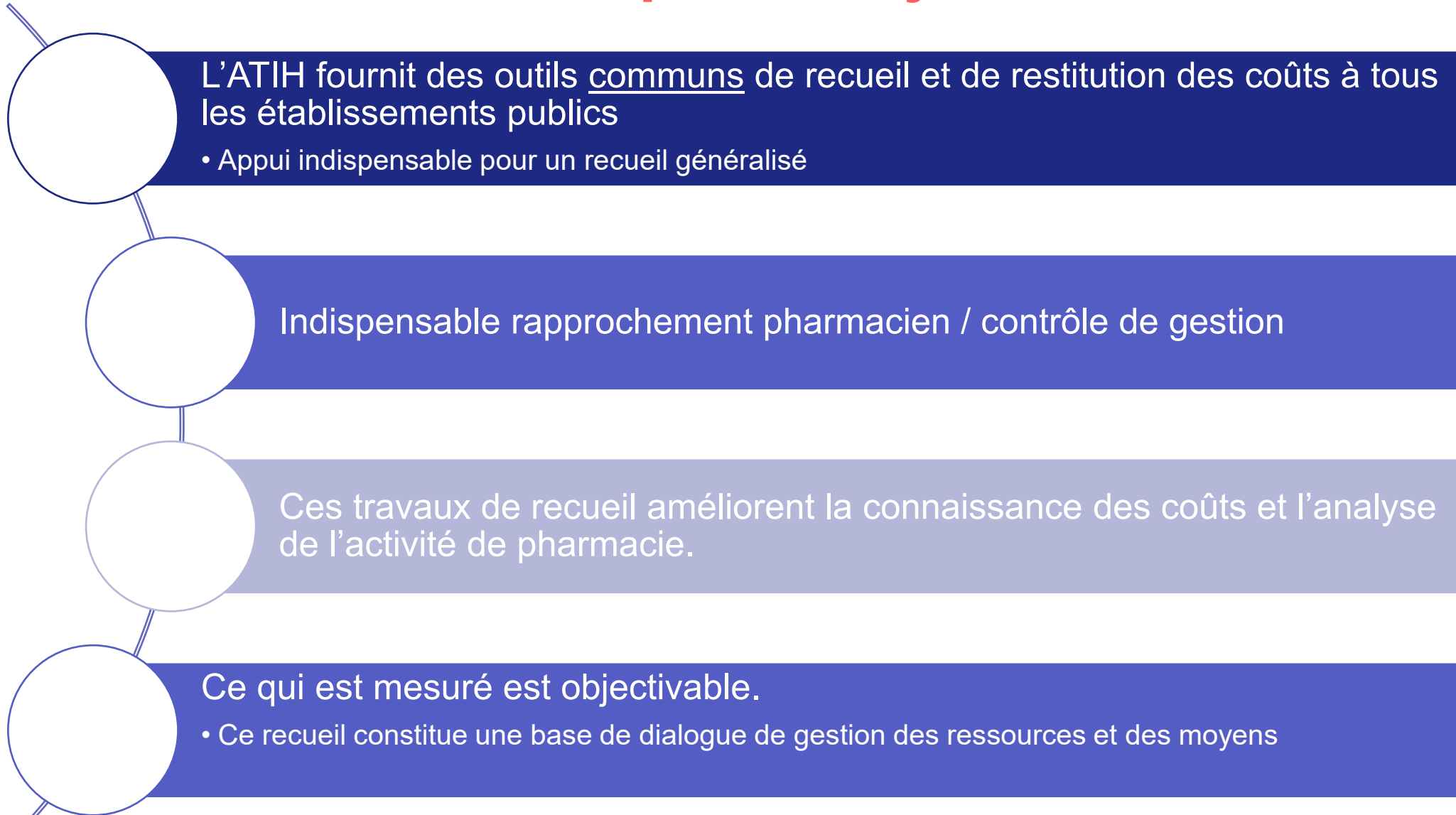
Pour cela :

Charges : il faut remplir la phase 3 et phase 5.

Clé de ventilation : la clé est automatique mais si l'établissement veut améliorer la ventilation de la SA pharmacie (hors activités ciblées), il faut fournir le nombre UO pharma par service clinique



Mesurer l'activité pour l'objectiver



POUR ALLER PLUS LOIN

Méthode UO pharma en clé de ventilation

→ L'UO Pharma peut être utilisée comme clé de ventilation, si elle a la possibilité d'être recueillie par service de soins

Exemple 1 : SA 93613 : Pharmacie - Reconstitution et délivrance de chimiothérapies

Usage de l'UO pharma facilité car 2 items : 26.1 et 27.1 et peu de services cliniques concernés

Ex avec cet établissement où le nombre d'UO (items 26.1 + 27.1) = 1317197

Avec 2 services concernés par cette activité

Le montant ventilé se base donc sur la répartition des UO pour chaque service

	Sections		RAPPEL Montant à affecter (A)	TOTAL (B)	ECART (A) - (B)	Clé demandée	Avez-vous utilisé la clé demandée (Oui/Non)	SAC MCO	SAC MCO	SAC MCO	SAC MCO	SAC MCO
						cle_nature	cle_dem	Médecine interne	Médecine cardiovasculaire	Neurologie	Néphrologie	Chimiothérapie en hématologie et cancérologie
		▼ ▶										
LM	Pharmacie - Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	93613		1 317 197		UO Pharma (items 26.1 et 27.1)	Oui	197580			65860	1053758
			263 000 €	263 000 €	0	Montants ventilés		39 450 €	- €	- €	13 150 €	210 400 €

Méthode UO pharma en clé de ventilation

→ L'UO Pharma peut être utilisée comme clé de ventilation, si elle a la possibilité d'être recueillie par service de soins

Exemple 2 : SA 93611 : Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession

Usage de l'UO pharma comme clé de répartition reste optionnelle car plus complexe (plus d'items et plus de services concernés par l'activité)

1 Identifier pour chaque item si l'activité peut être répartie par service

Etes vous en capacité de répartir cette activité par service ?
Répondre par OUI ou NON
(Ex : Item 15 nombre de prescriptions analysées - si je sais identifier cette activité par service je réponds OUI
Ex : Item 47 Nombre de lots (établissements publics) ou de marchés (établissements privés) pour lesquels la pharmacie a contribué à l'expression du besoin - si je ne sais pas identifier cette activité par service je réponds NON)

Situation des approvisionnements	
1	Nombre de lignes de commande de médicaments et matériels
2	Nombre total de lignes de commande DMS, hors DMI
3	Nombre de lignes de commande DMI (incluant l'ostéopathie)
4	Nombre de lignes de commandes de produits de sortie non stockés à la PUI
5	Nombre de changements de produit/fournisseur pour cause de rupture (sur une année)
6	Nombre de réceptions à l'import via transitaire ou expressite (pour Outre-Mer et Corse)
Vente globale ou régionalisée (hors DMI)	
7	Nombre de lignes de dispensation à délivrance globale de produits de santé (hors DMI) délivrés
Vente nominative (hors DMI)	
8	Nombre de lignes de délivrance de médicaments délivrés nominativement (técniées par fréquence : journalier)

Oui

Non

Oui

...

Méthode UO pharma en clé de ventilation

→ L'UO Pharma peut être utilisée comme clé de ventilation, si elle a la possibilité d'être recueillie par service de soins

2

Parmi les items où l'activité peut être répartie par service, choisissez ceux que vous souhaitez utiliser comme clé de ventilation :

		détail UO par service	UO	SAC MCO Médecine interne	SAC MCO Médecine cardiovasculaire	SAC MCO Neurologie	SAC MCO Néphrologie
Items UO pharma sélectionnés pour la clé de ventilation		Oui					
7	Nombre de lignes de dispensation à délivrance globale de produits de santé (hors DMI) délivrée	Oui	200000	60000	40000	30000	70000
15	Nombre de prescriptions analysées	Oui	425000	127500	85000	63750	148750
17	Nombre de patients conciliés à l'admission	Oui	30000	13000		17000	
19	Nombre d'entretiens pharmaceutiques, hors ETP	Oui	35000	30000	5000		
...							
TOTAL UO pour clé ventilation			690000	230500	130000	110750	218750

A vous de choisir les items à sélectionner pour lesquels vous savez répartir l'activité par service

Attention, vous ne pouvez pas prendre des items utilisés pour d'autres SA :

Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	UO Pharma : items 26.3 et 27.3
Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	UO Pharma : items 26.1 et 27.1
Radiopharmacie	UO Pharma : items 31 à 39

Ni item 13 rétrocession

Méthode UO pharma en clé de ventilation

→ L'UO Pharma peut être utilisée comme clé de ventilation, si elle a la possibilité d'être recueillie par service de soins

3

UO pharma pourra ainsi être utilisée comme clé de ventilation pour la SA 93611 dans le RTC
la clé de ventilation : euros de charges médicales est la clé qui peut être utilisée

							SAC MCO	SAC MCO	SAC MCO	SAC MCO
							Médecine interne	Médecine cardiovasculaire	Neurologie	Néphrologie
Sections	▼	RAPPEL Montant à affecter (A)	TOTAL (B)	ECART (A) - (B)	Clé demandée	Avez-vous utilisé la clé demandée (Oui/Non)				
					cle_nature	cle_dem				
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	93611		690 000		UO pharma		230500	130000	110750	218750
		650 212 €	650 212 €	0	Montants ventilés		217 209 €	122 504 €	104 364 €	206 136 €

La clé de ventilation : euros de charges médicales peut également être utilisée

UO pharma permet de connaître le coût de l'activité de pharmacie par service de soins

Le RTC répartit les charges de la pharmacie sur les services de soins

Permet de connaître la contribution des activités de pharmacie sur chaque service de soins

Résultats

Affichage des coûts de la pharmacie sur chaque service de soins

Les charges de médicaments sont visibles

Type de SA	SAC_MCO Médecine interne	SAC_MCO Médecine cardiovasculaire	SAC_MCO Neurologie	SAC_MCO Néphrologie	
Libellé saisi de la SA					
Titre 1 : Total charges de personnel	1 904 700	3 348 426	5 641 645	3 678 382	Charges directes
Titre 2 : Charges à caractère médical	2 201 261	256 156	819 544	1 907 630	
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général hors comptes 6 en CR3P	2 177	4 204	22 651	5 898	
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières exceptionnelles	131 553	76 395	101 259	72 486	
Total charges nettes (T1+T2+T3+T4 - produits déductibles)	4311028	3547677	5994522	5400781	
LM - Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	670 124	377 944	321 979	635 963	Charges indirectes
LM - Préparations stériles de médicaments - reconstitution et délivrances de chimiothérapie	39450		13150	210 400	
LM - Stérilisation	2 129	546	10 689	14 735	

Le coût de l'activité de pharmacie a ainsi été ventilée sur les services de soins via l'UO pharma



Coût de la journée des services cliniques

Focus sur la pharmacie

1 Coût de la pharmacie = Coût UO pharma

Libellé saisi de la SA	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	Stérilisation
Charges directes PUI			
Titre 1 : Total charges de personnel	3 588 814	662 039	970 486
Titre 2 : Charges à caractère médical	324 951	285 647	118 511
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général	0	0	1 942
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	52 335	72 809	75 260
Total charges nettes (T1 + T2 + T3 + T4 - produits déductibles)	3 336 965	1 018 213	1 155 034
Nature de l'UO	UO Pharma	UO Pharma	UO Sté
Nombre d'UO	2 888 800,00	1 317 196,80	3 800 750,00
Coût d'UO	1,16	0,77	0,30

2

Obtention d'un coût de l'UO Pharma calculé pour chacune des SA de la Pharmacie

3 Clés de ventilation

Sections	RAPPEL Montant à affecter (A)	TOTAL (B)	ECART (A) - (B)	Clé demandée (Oui/Non)	Avez-vous utilisé la clé demandée (Oui/Non)	SAC MCO			
						Médecine interne	Médecine cardiovasculaire	Neurologie	Néphrologie
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	93611	680 000				230500	130000	110750	218750
		2 006 010 €	2 006 010 €	0	Montants ventilés	670 124 €	377 944 €	321 979 €	635 963 €

Coût d'un service clinique

Type de SA	SAC_MCO Médecine interne	SAC_MCO Médecine cardiovasculaire	SAC_MCO Neurologie	SAC_MCO Néphrologie
Charges directes services de soins				
Titre 1 : Total charges de personnel	1 904 700	3 348 426	5 641 645	3 678 382
Titre 2 : Charges à caractère médical	2 201 261	256 156	819 544	1 907 630
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général hors comptes 6 en CR3P	2 177	4 204	22 651	5 896
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières exceptionnelles	131 553	76 395	101 259	72 486
Total charges nettes (T1+T2+T3+T4 - produits déductibles)	4311028	3547677	5994522	5400781
Charges indirectes				
LM - Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	670 124	377 944	321 979	635 963
LM - Préparations stériles de médicaments - reconstitution et délivrances de chimiothérapie	39450		13150	210 400
LM - Stérilisation	2 129	546	10 689	14 735



Coût complet

(Coût des services avec la charge de la PUI ventilée)